

Факултет инжењерских наука Универзитета у Крагујевцу



Назив студијског програма: Машинско инжењерство, смер –
Индустијски инжењеринг
Ниво студија: Основне академске студије
Предмет: Управљање индустријским процесима
Број индекса: 7/2013

Марија Ивановић Kaizen као метода у унапређивању процеса рада Завршни рад

Комисија за преглед и одбрану:

1. Др Иван Мачужић, проф. - ментор
2. _____
3. _____

Датум

одбране: _____

Оцена: _____

Резиме:

Каизен се дефинише као начин управљања предузећем, односно метода усмерена ка унапређивању процеса рада, и континуираном напредовању. У суштини, то је концепт по коме се побољшава продуктивност радника, елиминишу све непотребне активности. Идеја је стандардизација радног процеса. Kaizen је у чврстој вези са Lean производњом. Lean производња представља производњу која настоји да одбаци све активности које не додају вредност и смањи непотребна расипања. Lean производња је оно чему компанија тежи, а Kaizen начин на који се та тежња остварује.

У овом раду ће детаљније бити анализирана Kaizen метода и филозофија, као начин управљања, који намеће нове трендове пословања, затим предности и недостаци методе, имплементација, примена најзначајнијих алата и техника, као и повезаност са Тојотином Lean методом.

Кључне речи: *Kaizen, нови трендови, начин управљања, предности и недостаци Kaizen-а, Lean концепт, Kaizen и Lean концепт...*

Abstract:

Kaizen is defined as a way of managing a company, aimed at continuous progress. In essence, it is a concept according to which the productivity of workers is improved, all unnecessary activities are eliminated. The idea is to standardize the workflow. Kaizen is in a strong relationship with Lean production. Lean manufacturing is manufacturing that seeks to discard all non-value-added activities and reduce unnecessary waste. Lean production is what the company strives for, and Kaizen the way that aspiration is realized.

This paper will analyze in more detail the Kaizen method and philosophy, as a way of management, which imposes new business trends, the advantages and disadvantages of the method, implementation, application of the most important tools and techniques, as well as the connection with Toyota Lean method.

Keywords: *Kaizen, New trends, Method of management, Kaizen and Lean concept, good and bad things about Kaizen concept...*